

SHISEIDO

F a c t s & F i g u r e s
2001



Contents		
OperatingResults	業績	1
OverseasSalesData/SegmentInformation	海外売上高 / セグメント情報	3
Assets/Profitability	資産 / 収益性指標	4
Stability/Efficiency	安定性 / 効率性指標	6
PerShareData/PerEmployeeData	1株当たり指標 / 従業員1人当たり指標	8
CapitalInvestment	設備投資	9
ConsolidatedFinancialStatements	連結財務諸表	10
StockPriceInformation	株価関連指標	16

Index		
CapitalInvestment	設備投資	9
Cashdividendspershare	1株当たり配当金	8
Cashflowsfromoperatingactivities	営業活動によるキャッシュ・フロー	9
Cashflowpershare	1株当たりキャッシュ・フロー	8
Currentratio	流動比率	6
Debt/Equityratio	デット・エクイティ・レシオ	6
Domestic/Overseasales	国内 / 海外別売上高	1
Equityratio	株主資本比率	6
Fixedassetsratio	固定比率	6
Freecashflows	フリー・キャッシュ・フロー	9
Grossprofit	売上総利益	1
Grossprofitmarginratio	売上総利益率	1
Incomefromoperations	営業利益	2
Incomefromoperationsperemployee	従業員1人当たり営業利益	8
Interest-bearingdebt	有利子負債	4
Interestcoverage	インタレスト・カバレッジ	6
Inventoriesturnover	たな卸資産回転率	7
Netincome(loss)	当期純利益(損失)	2
Netincome(loss)pershare	1株当たり当期純利益(損失)	8
Netsalesperemployee	従業員1人当たり売上高	8
Numberofemployeesatfiscalyear-end	期末従業員数	8
Operatingincomebycategorysegment	事業別営業利益	3
Operatingincomebygeographicsegment	所在地別営業利益	3
Operatingprofitability	売上高営業利益率	2
Operatingprofitabilitybycategorysegment	事業別営業利益率	3
Operatingprofitabilitybygeographicsegment	所在地別営業利益率	3
Overseasales	海外売上高	3
Payoutratio	配当性向	8
Price/Bookvalueratio(PBR)	株価純資産倍率	16
Price/Cashflowratio(PCFR)	株価 / キャッシュ・フロー倍率	16
Price/Earningsratio(PER)	株価収益率	16
R&Dexpense	研究開発費	9
R&Dexpensetonetsales	売上高研究開発費比率	9
Returnonassets	総資産当期純利益率	5
Returnonassets*	総資本事業利益率	5
Returnonequity	株主資本当期純利益率	5
Returnoninvestment	投資収益率	5
Returnonsales	売上高当期純利益率	2
Salesbycategorysegment	事業別売上高	1
Selling,generalandadministrativeexpenses	販売費及び一般管理費	2
Selling,generalandadministrativeexpensetonetsales	売上高販売費及び一般管理費比率	2
Shareholders'equity	株主資本	4
Shareholders'equitypershare	1株当たり株主資本	8
Stockpricerange	株価推移	16
Tangiblefixedassetsturnover	有形固定資産回転率	7
Totalassets	総資産	4
Totalassetsturnover	総資産回転率	7
Tradingvolume	出来高推移	16

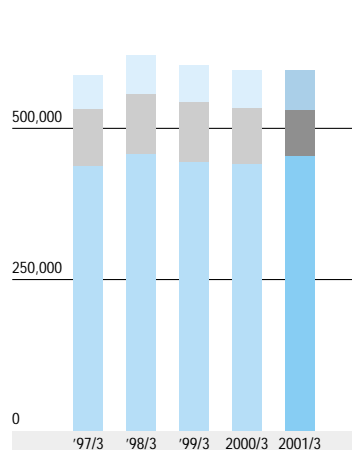
Operating Results

業績

Sales by category segment

事業別売上高

¥ Millions 百万円
750,000

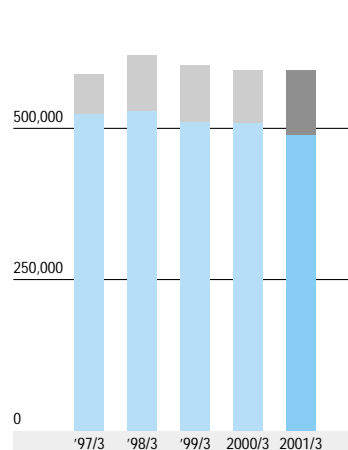


■ Cosmetics 化粧品
■ Toiletries トイレットリー
■ Others その他

Domestic/ Overseas sales

国内 / 海外別売上高

¥ Millions 百万円
750,000

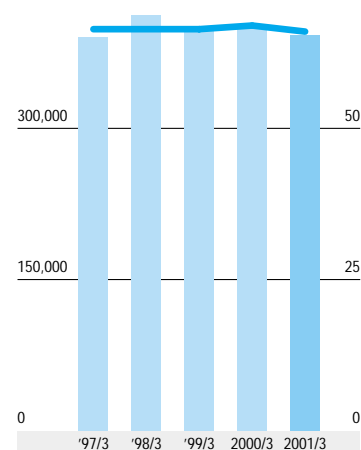


■ Domestic 国内
■ Overseas 海外

Gross profit/ Gross profit margin ratio

売上総利益 / 売上総利益率

¥ Millions 百万円 %
450,000 75



■ Gross profit 売上総利益
■ Gross profit margin ratio 売上総利益率

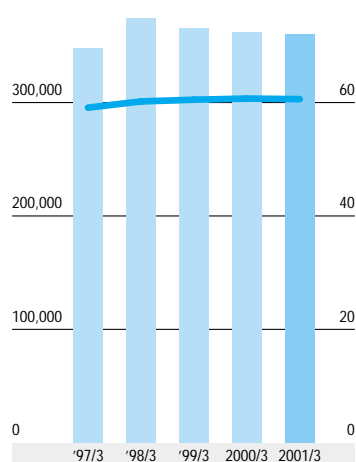
		¥ Millions 百万円				
Fiscal year ended	決算期	97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3
Sales by category segment (Total)	事業別売上高(合計)	588,572	620,910	604,295	596,643	595,152
Cosmetics	化粧品	436,705	457,333	444,495	441,375	454,097
Toiletries	トイレットリー	94,610	99,310	98,939	91,619	76,424
Others	その他	57,257	64,267	60,861	63,649	64,631
Domestic/Overseas sales (Total)	国内 / 海外別売上高(合計)	588,572	620,910	604,295	596,643	595,152
Domestic	国内	524,023	528,692	510,740	509,166	488,899
Overseas	海外	64,549	92,218	93,555	87,477	106,253
Gross profit	売上総利益	390,769	412,147	400,915	399,883	392,642
Gross profit margin ratio (%)	売上総利益率(%)	66.4	66.4	66.4	67.1	66.0

Operating Results

業績

Selling, general and administrative expenses/
Selling, general and administrative expenses to net sales
販売費及び一般管理費 /
売上高販売費及び一般管理費比率

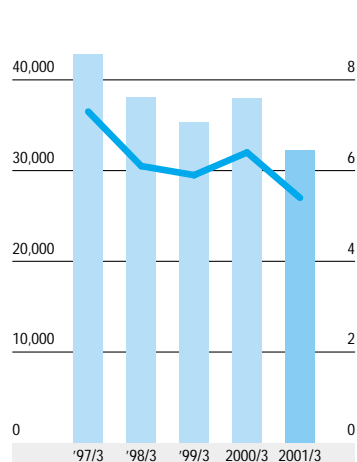
¥ Millions 百万円 %
400,000 80



■ Selling, general and administrative expenses
販売費及び一般管理費
— Selling, general and administrative expenses to net sales
売上高販売費及び一般管理費比率

Income from operations/
Operating profitability
営業利益 / 売上高営業利益率

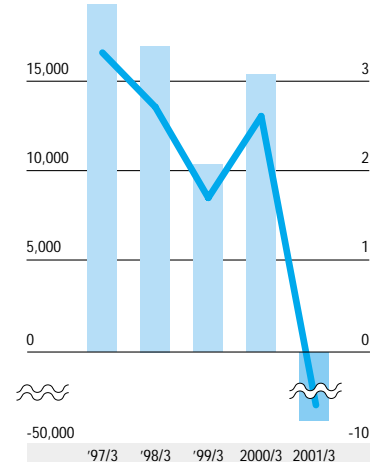
¥ Millions 百万円 %
50,000 10



■ Income from operations 営業利益
— Operating profitability 売上高営業利益率

Net income (loss)/
Return on sales
当期純利益(損失) /
売上高当期純利益率

¥ Millions 百万円 %
20,000 4



■ Net income (loss) 当期純利益(損失)
— Return on sales 売上高当期純利益率

		¥ Millions 百万円				
Fiscal year ended	決算期	97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	347,996	374,034	365,553	361,887	360,351
Selling, general and administrative expenses to net sales (%)	売上高販売費及び一般管理費比率(%)	59.1	60.3	60.5	60.7	60.6
Income from operations	営業利益	42,773	38,113	35,362	37,996	32,291
Operating profitability (%)	売上高営業利益率(%)	7.3	6.1	5.9	6.4	5.4
Net income (loss)	当期純利益(損失)	19,152	16,868	10,332	15,294	-45,092
Return on sales (%)	売上高当期純利益率(%)	3.3	2.7	1.7	2.6	-7.6

Note: Selling, general and administrative expenses and Income from operations have been recalculated to reflect recent changes to the regulations for consolidated financial statements.

注: 販売費及び一般管理費、営業利益は現行の連結財務諸表規則に則って組み替えています。

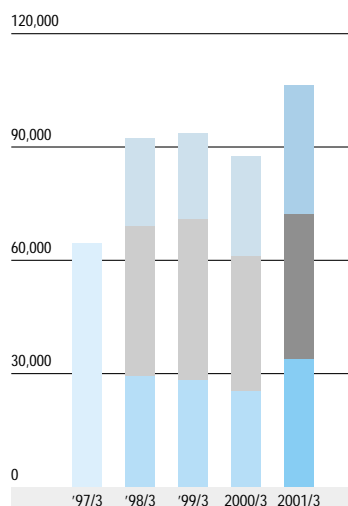
Overseas Sales Data/Segment Information

海外売上高 / セグメント情報

Overseas sales

海外売上高

¥ Millions 百万円

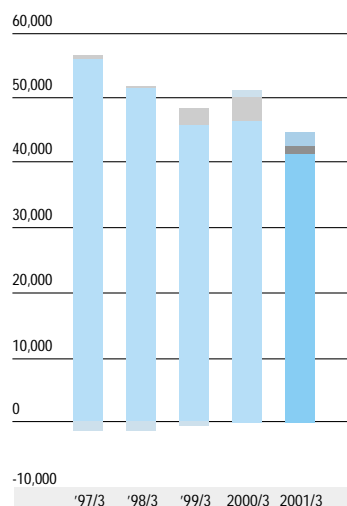


■ Americas アメリカ
■ Europe ヨーロッパ
■ Asia/Oceania アジア / オセアニア

Operating income by category segment

事業別営業利益

¥ Millions 百万円

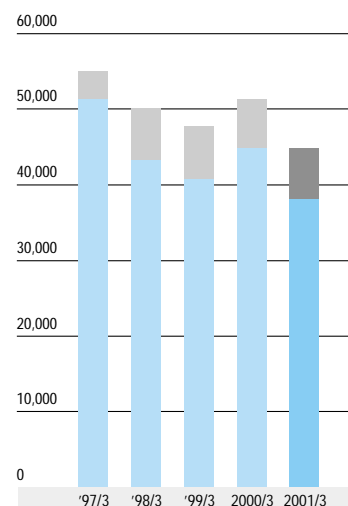


■ Cosmetics 化粧品
■ Toiletries トイレタリー
■ Others その他

Operating income by geographic segment

所在地別営業利益

¥ Millions 百万円



■ Domestic 国内
■ Overseas 海外

Fiscal year ended	決算期	97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3
Overseas sales (¥ Millions)	海外売上高(百万円)	64,549	92,218	93,555	87,477	106,253
Regional breakdown:						
Americas (%)	アメリカ (%)	—	31	30	29	32
Europe (%)	ヨーロッパ (%)	—	44	46	41	36
Asia/Oceania (%)	アジア / オセアニア (%)	—	25	24	30	32
Operating income by category segment (¥ Millions)	事業別営業利益(百万円)	42,773	38,113	35,362	37,996	32,291
Cosmetics	化粧品	55,744	51,367	45,744	46,559	41,447
Toiletries	トイレタリー	741	302	2,621	3,684	1,144
Others	その他	-1,519	-1,487	-643	1,030	2,297
	配賦不能営業費用	(12,193)	(12,069)	(12,360)	(13,277)	(12,597)
Operating profitability by category segment (%)	事業別営業利益率(%)	Before unallocatable costs		配賦不能営業費用控除前		
Cosmetics	化粧品	12.6	11.1	10.2	10.4	9.0
Toiletries	トイレタリー	7.8	0.3	2.6	4.0	1.5
Others	その他	-1.7	-1.5	-0.7	1.0	2.0
Operating income by geographic segment (¥ Millions)	所在地別営業利益(百万円)	42,773	38,113	35,362	37,996	32,291
Japan	日本	51,384	43,319	40,834	44,903	38,201
Americas	アメリカ	—	2,012	1,433	1,724	2,221
Europe	ヨーロッパ	—	2,752	3,156	1,863	1,284
Asia/Oceania	アジア / オセアニア	—	2,099	2,299	2,783	3,182
	在外計	3,582	6,863	6,888	6,370	6,687
	配賦不能営業費用	(12,193)	(12,069)	(12,360)	(13,277)	(12,597)
Operating profitability by geographic segment (%)	所在地別営業利益率(%)	Before unallocatable costs		配賦不能営業費用控除前		
Japan	日本	9.7	8.0	7.8	8.6	7.6
Americas	アメリカ	—	5.7	4.6	5.9	5.6
Europe	ヨーロッパ	—	6.0	6.4	4.4	2.7
Asia/Oceania	アジア / オセアニア	—	11.0	11.7	11.5	10.8
	在外計	5.5	6.8	6.9	6.7	5.7

Notes: The disclosure of the regional breakdown of Overseas sales and Overseas income from operations began in fiscal 1998.

Operating profitability is based on category/regional sales, including sales between categories/regions.

注: 海外売上高及び在外営業利益は98/3期より販売先地域別を開示しています。

事業別・所在地別営業利益率はセグメント間の内部売上高を含めた売上に対する利益率を開示しています。

Assets/Profitability

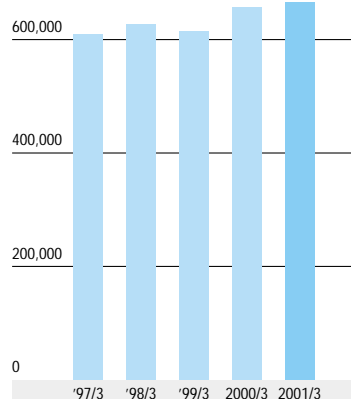
資産 / 収益性指標

Total assets

総資産

¥ Millions 百万円

800,000

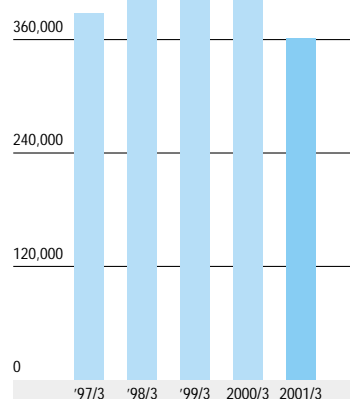


Shareholders' equity

株主資本

¥ Millions 百万円

480,000

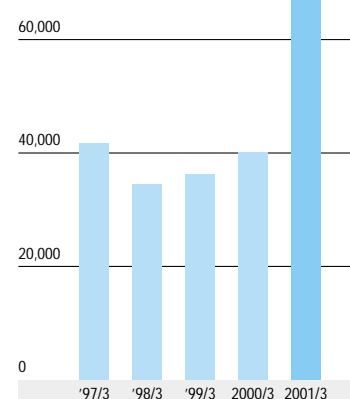


Interest-bearing debt

有利子負債

¥ Millions 百万円

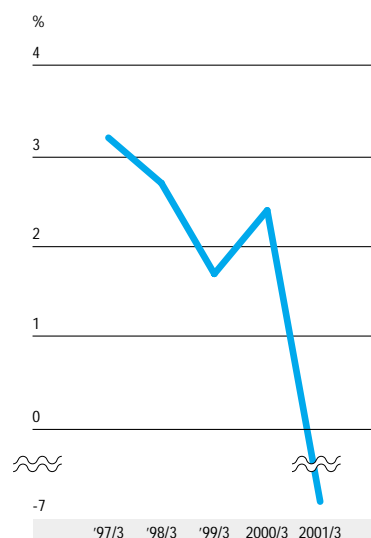
80,000



Fiscal year ended	決算期	¥ Millions 百万円				
		97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3
Total assets	総資産	610,054	626,429	613,970	657,425	665,247
Shareholders' equity	株主資本	388,067	413,794	408,839	431,721	361,696
Interest-bearing debt	有利子負債	41,647	34,463	36,194	40,144	67,186

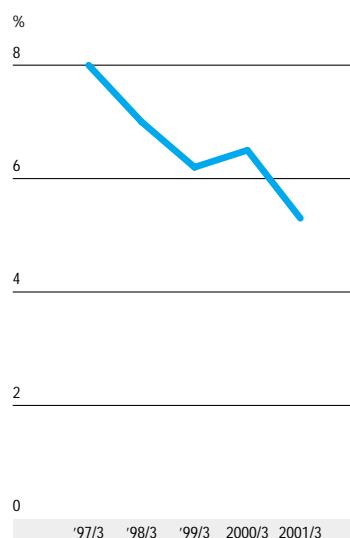
Return on assets

総資産当期純利益率



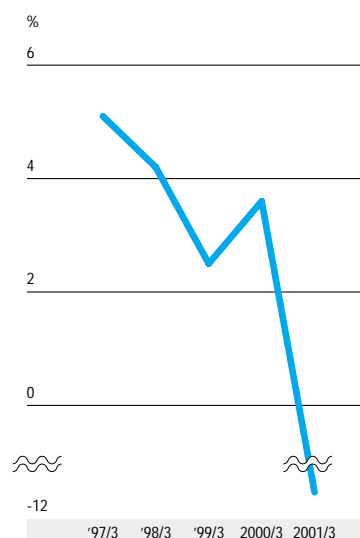
Return on assets*

総資本事業利益率



Return on equity

株主資本当期純利益率



Fiscal year ended	決算期	97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3
Return on assets	総資産当期純利益率	3.2	2.7	1.7	2.4	-6.8
Return on assets*	総資本事業利益率	8.0	7.0	6.2	6.5	5.3
Return on equity	株主資本当期純利益率	5.1	4.2	2.5	3.6	-11.4
Return on investment	投資収益率	4.9	3.9	2.3	3.5	-10.6

Notes: Return on assets = Net income (loss) / Total assets (Yearly average) X 100

Return on assets* = (Income from operations + Interest and dividend income) / Total assets (Yearly average) X 100

Return on equity = Net income (loss) / Shareholders' equity (Yearly average) X 100

Return on investment = Net income (loss) / (Shareholders' equity + Long-term debt excluding current portion) (Yearly average)

Income from operations has been recalculated to reflect recent changes to the regulations for consolidated financial statements.

注: 総資産当期純利益率 = 当期純利益(損失) / 総資産(期中平均) × 100

総資本事業利益率 = (営業利益 + 受取利息及び配当金) / 総資産(期中平均) × 100

株主資本当期純利益率 = 当期純利益(損失) / 株主資本(期中平均) × 100

投資収益率 = 当期純利益(損失) / (株主資本 + 長期借入金 < 1年以内返済予定分除く > 期中平均)

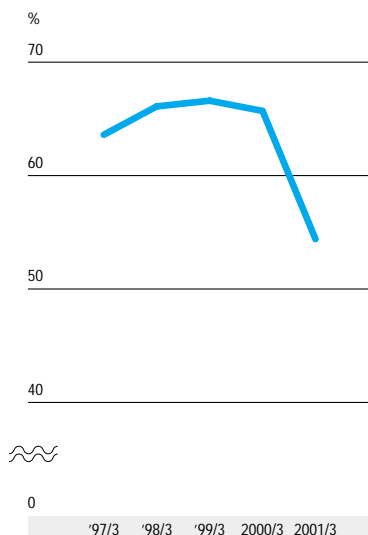
営業利益は現行の連結財務諸表規則に則って組み替えています。

Stability/Efficiency

安定性 / 効率性指標

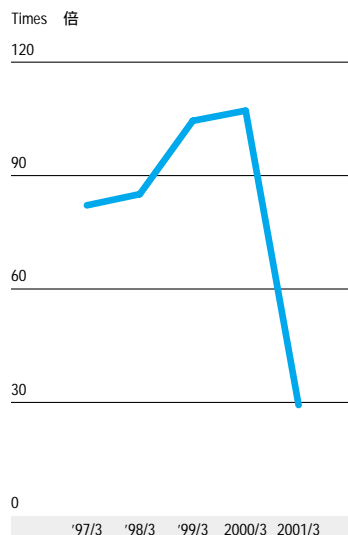
Equity ratio

株主資本比率



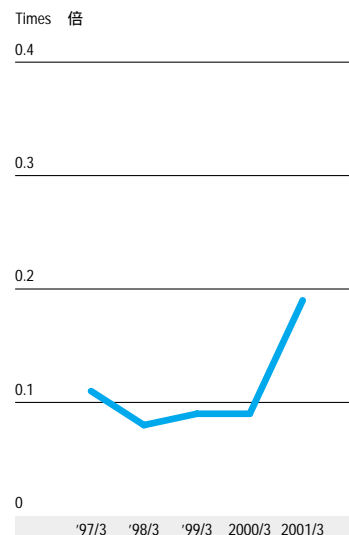
Interest coverage

インタレスト・カバレッジ



Debt/Equity ratio

デット・エクイティ・レシオ



Fiscal year ended	決算期	'97/3	'98/3	'99/3	2000/3	2001/3
Equity ratio (%)	株主資本比率(%)	63.6	66.1	66.6	65.7	54.4
Interest coverage (Times)	インタレスト・カバレッジ(倍)	82.13	85.09	104.48	107.18	29.91
Debt/Equity ratio (Times)	デット・エクイティ・レシオ(倍)	0.11	0.08	0.09	0.09	0.19
Current ratio (%)	流動比率(%)	184.8	227.5	219.5	171.6	196.6
Fixed assets ratio (%)	固定比率(%)	76.6	66.8	69.2	71.0	95.7

Notes: Interest coverage = (Income from operations + Interest and dividend income) / Interest expense

Debt/Equity ratio = Interest-bearing debt (Fiscal year-end) / Shareholders' equity (Fiscal year-end)

Current ratio = Current assets (Fiscal year-end) / Current liabilities (Fiscal year-end) × 100

Fixed assets ratio = Fixed assets (Fiscal year-end) / Shareholders' equity (Fiscal year-end) × 100

Income from operations has been recalculated to reflect recent changes to the regulations for consolidated financial statements.

注: インタレスト・カバレッジ = (営業利益 + 受取利息及び配当金) / 支払利息

デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債(期末) / 株主資本(期末)

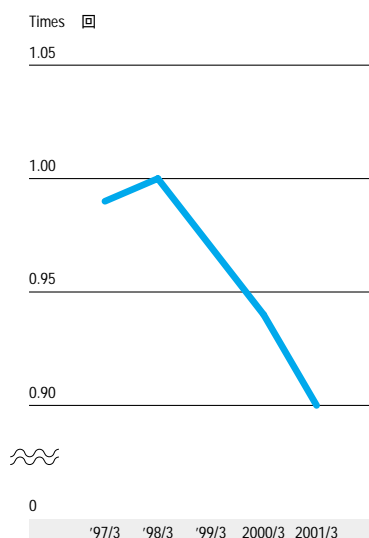
流動比率 = 流動資産(期末) / 流動負債(期末) × 100

固定比率 = 固定資産(期末) / 株主資本(期末) × 100

営業利益は現行の連結財務諸表規則に則って組み替えています。

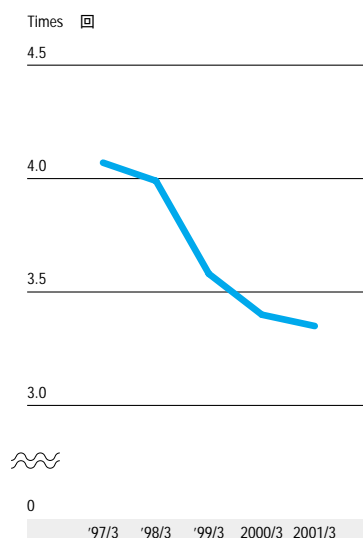
Total assets turnover

総資産回転率



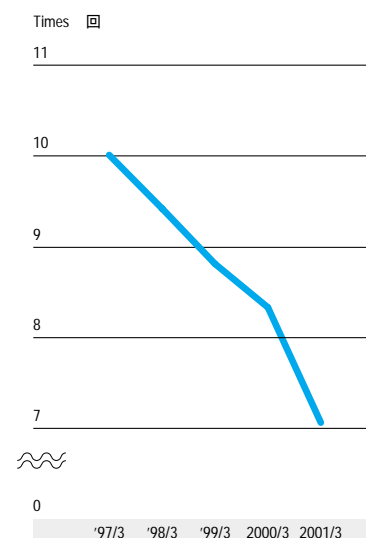
Tangible fixed assets turnover

有形固定資産回転率



Inventories turnover

たな卸資産回転率



Fiscal year ended	決算期	Times 回				
		97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3
Total assets turnover	総資産回転率	0.99	1.00	0.97	0.94	0.90
Tangible fixed assets turnover	有形固定資産回転率	4.07	3.99	3.58	3.40	3.35
Inventories turnover	たな卸資産回転率	10.01	9.42	8.81	8.33	7.06

Notes: Totalassetsturnover=Netsales/Totalassets(Yearlyaverage)

Tangiblefixedassetsturnover=Netsales/Tangiblefixedassets(Yearlyaverage)

Inventoriesturnover=Netsales/Inventories(Yearlyaverage)

注: 総資産回転率 = 売上高 / 総資産(期中平均)

有形固定資産回転率 = 売上高 / 有形固定資産(期中平均)

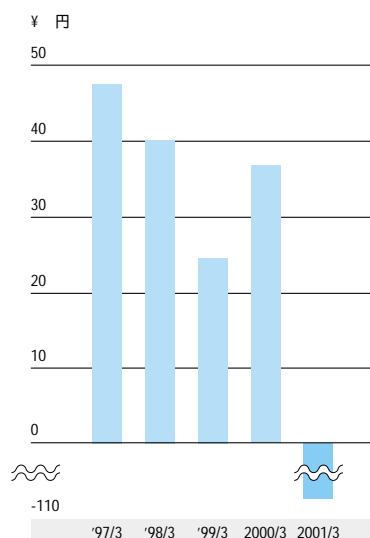
たな卸資産回転率 = 売上高 / たな卸資産(期中平均)

Per Share Data/Per Employee Data

1株当たり指標 / 従業員1人当たり指標

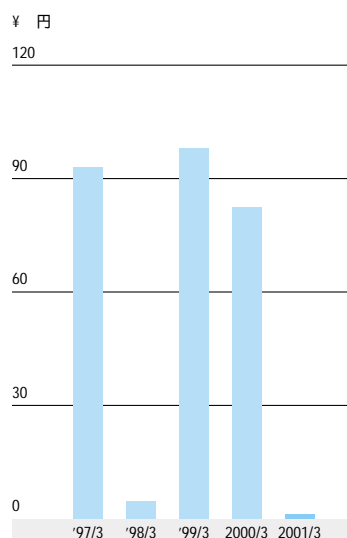
Net income (loss) per share

1株当たり当期純利益(損失)



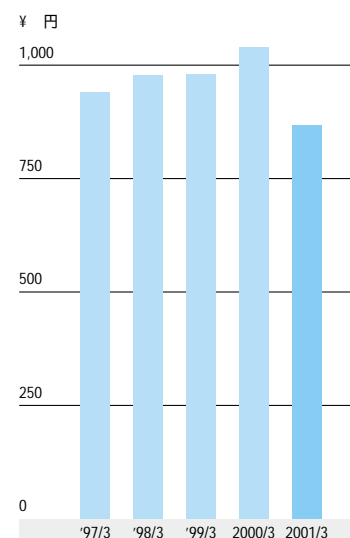
Cash flow per share

1株当たりキャッシュ・フロー



Shareholders' equity per share

1株当たり株主資本



		¥ Millions 百万円				
Fiscal year ended	決算期	97/3	900/3	2001/3		
Net income (loss) per share (¥)	1株当たり当期純利益(損失)(円)	47.5	40.1	24.5	36.7	-106.8
Cash flow per share (¥)	1株当たりキャッシュ・フロー(円)	93.0	4.6	97.9	82.4	1.1
Shareholders' equity per share (¥)	1株当たり株主資本(円)	941.8	977.4	980.0	1,040.0	868.1
Cash dividends per share (¥)	1株当たり配当金(円)	12.50	13.25	14.00	16.00	16.00
Payout ratio (%)	配当性向(%)	26.5	33.3	56.8	43.5	-
Net sales per employee	従業員1人当たり売上高	26.7	27.1	25.5	24.4	23.8
Income from operations per employee	従業員1人当たり営業利益	1.9	1.7	1.5	1.6	1.3
Number of employees at fiscal year-end	期末従業員数(人)	22,045	22,874	23,688	24,495	24,959

Notes: Net income (loss) and Cash flow per share is based on the average number of shares outstanding in the respective fiscal years; Shareholders' equity per share is based on the number of shares outstanding at the end of the respective fiscal years.

Cash flow per share is based on cash flows from operating activities, and from fiscal 2000 reflects recent changes to the regulations for consolidated financial statements.

Per employee data are based on the number of employees at fiscal year-end.

Payout ratio=Cash dividends/Net income (loss)

Income from operations has been recalculated to reflect recent changes to the regulations for consolidated financial statements.

注: 1株当たり当期純利益(損失)・キャッシュ・フローは期中平均株式数に基づき、1株当たり株主資本は期末株式数に基づき算出しています。
1株当たりキャッシュ・フローは営業活動によるキャッシュ・フローに基づき算出しており、2000/3期以降については現行の連結財務諸表規則に基づいて算出しています。
従業員1人当たり指標は期末従業員数に基づいて算出しています。
配当性向=配当金/当期純利益(損失)
営業利益は現行の連結財務諸表規則に則って組み替えています。

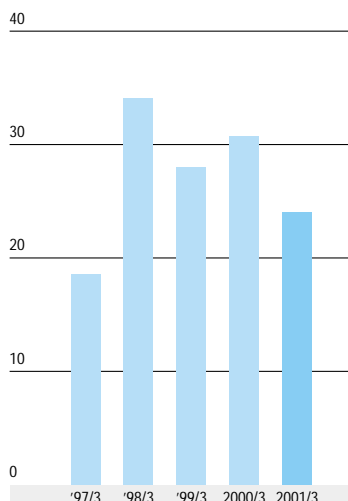
Capital Investment

設備投資

Capital investment

設備投資

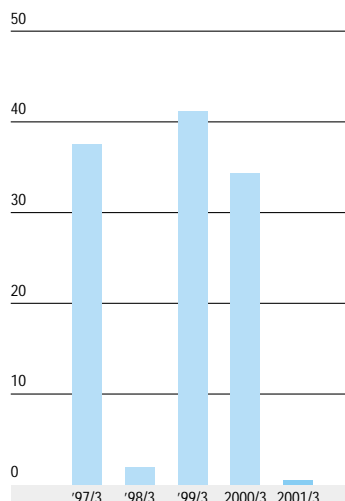
¥ Billions 十億円



Cash flows from operating activities

営業活動によるキャッシュ・フロー

¥ Billions 十億円

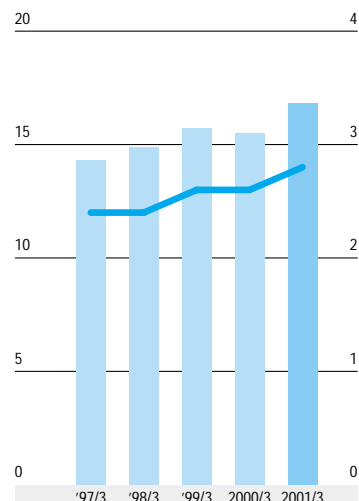


R&D expense/ R&D expense to net sales

研究開発費 / 売上高研究開発費比率

¥ Billions 十億円

%



■ R&D expense
研究開発費
— R&D expense to net sales
売上高研究開発費比率

		¥ Billions 十億円				
Fiscal year ended	決算期	97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3
Capital investment	設備投資	18.6	34.1	28.0	30.7	24.0
Cash flows from operating activities	営業活動によるキャッシュ・フロー	37.5	1.9	41.2	34.3	0.5
Free cash flows	フリー・キャッシュ・フロー	2.0	4.2	12.2	2.5	-26.2
R&D expense	研究開発費	14.3	14.9	15.7	15.5	16.8
R&D expense to net sales (%)	売上高研究開発費比率(%)	2.4	2.4	2.6	2.6	2.8

Notes: Free cash flows=Cash flows from operating activities+Cash flows from investing activities

Cash flows from operating activities for fiscal 2000 and 2001 are based on the current regulations for consolidated financial statements.

注: フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

2000/3期以降の営業活動によるキャッシュ・フローは、現行の連結財務諸表規則に基づいて算出しています。

Consolidated Financial Statements

連結財務諸表

Consolidated Balance Sheets

連結貸借対照表

Fiscal year ended	決算期	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3
¥ Millions 百万円							
ASSETS	<資産の部>						
Current assets:	流動資産:						
Cash and time deposits	現金及び預金	53,992	56,875	54,955	33,731	29,700	34,160
Short-term investments in securities	有価証券	54,782	56,998	64,446	84,794	75,290	33,530
Notes and accounts receivable	受取手形及び受取債権	99,405	107,540	120,348	109,901	110,938	126,046
Less: Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-1,229	-1,655	-1,886	-796	-780	-975
Inventories	たな卸資産	57,077	60,521	71,337	65,794	77,423	91,261
Deferred tax assets	繰延税金資産	13,212	11,270	13,182	10,719	21,360	16,742
Other current assets	その他の流動資産	6,655	7,494	18,118	10,140	9,374	18,311
Total current assets	流動資産合計	283,894	299,043	340,500	314,283	323,305	319,075
Investments and advances:	投資その他の資産:						
Investments in securities	投資有価証券	83,485	83,848	42,472	41,199	50,029	48,776
Investments in advances to unconsolidated subsidiaries and affiliates	非連結子会社・関連会社への投資・貸付	5,388	5,781	4,674	2,410	1,875	4,653
Other investments	その他の投資	17,526	20,578	14,089	18,234	18,613	24,240
Total investments and advances	投資その他の資産合計	106,399	110,207	61,235	61,843	70,517	77,669
Property, plant and equipment, at cost (Tangible fixed assets):	有形固定資産:						
Buildings and structures	建物及び構築物	138,723	141,339	148,783	154,541	160,060	173,572
Machinery and equipment	機械装置・車両運搬具及び器具備品	124,589	129,136	142,462	145,774	156,164	162,817
Less: Accumulated depreciation	減価償却累計額	-181,394	-190,886	-200,282	-209,648	-215,878	-224,637
Land	土地	60,883	60,305	67,384	67,961	67,363	62,990
Construction in progress	建設仮勘定	664	5,929	7,264	13,401	11,203	2,120
Total property, plant and equipment	有形固定資産合計	143,465	145,823	165,611	172,029	178,912	176,862
Intangible assets and deferred charges	無形固定資産及び繰延資産	33,295	43,556	49,432	49,624	44,501	51,908
Deferred tax assets	繰延税金資産	—	—	—	—	12,551	39,733
Difference between investment costs and equity in net assets acquired	連結調整勘定	—	471	1,618	—	—	—
Adjustments on foreign currency statement translation	為替換算調整勘定	13,391	10,954	8,033	16,191	27,639	—
Total assets	資産合計	580,444	610,054	626,429	613,970	657,425	665,247

Fiscal year ended	決算期	96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3
¥ Millions 百万円							
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	<負債・資本の部>						
Current liabilities:	流動負債:						
Short-term bank loans	短期借入金	18,055	13,736	6,361	6,056	8,642	16,642
Current portion of long-term debt	1年以内に返済期限の到来する長期借入金	32,000	—	—	—	25,481	—
Notes and accounts payable	支払手形及び支払債務	91,265	91,887	94,080	89,598	95,151	104,152
Accrued income taxes	未払法人税等	14,112	14,825	5,039	8,289	21,539	2,637
Accrued expenses	未払費用	26,206	28,482	30,573	24,512	23,345	23,876
Deferred tax liabilities	繰延税金負債	—	—	—	—	20	26
Other current liabilities	その他の流動負債	6,551	12,938	13,590	14,707	14,237	14,981
Total current liabilities	流動負債合計	188,189	161,868	149,643	143,162	188,415	162,314
Long-term liabilities:	固定負債:						
Long-term debt	長期借入金	2,551	27,911	28,102	30,138	6,021	50,544
Accrued post-employment benefits (Accrued retirement benefits used until March 31, 2000)	退職給付引当金(2000/3期以前は退職給与引当金)	1,503	1,843	2,175	3,697	3,807	70,139
Deferred tax liabilities	繰延税金負債	—	—	—	—	1,259	1,646
Other long-term liabilities	その他の固定負債	5,523	5,683	3,498	4,269	2,960	3,786
Total long-term liabilities	固定負債合計	9,577	35,437	33,775	38,104	14,047	126,115
Difference between investment costs and equity in net assets acquired	連結調整勘定	—	—	—	2,223	1,805	2,860
Minority interests in consolidated subsidiaries	少数株主持分	24,887	24,682	29,217	21,642	21,437	12,262
Shareholders' equity:	資本:						
Common stock	資本金	43,241	51,342	58,223	58,372	58,963	64,507
Additional paid-in capital	資本準備金	40,988	49,124	57,488	57,669	58,387	66,094
Retained earnings	連結剰余金	273,632	287,679	298,090	292,807	314,377	255,370
Unrealized losses on available-for-sale securities, net of tax	その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	-3,352
Adjustments on foreign currency statement translation	為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	-18,315
Less: Treasury stock, at cost	自己株式	-70	-78	-7	-9	-6	-2,608
Total shareholders' equity	資本合計	357,791	388,067	413,794	408,839	431,721	361,696
Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	負債・少数株主持分及び資本合計	580,444	610,054	626,429	613,970	657,425	665,247

Consolidated Financial Statements

連結財務諸表

Consolidated Statements of Income

連結損益計算書

Fiscal year ended	決算期	¥ Millions 百万円					
		96/3	97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3
Net sales	売上高	560,821	588,572	620,910	604,295	596,643	595,152
Cost of sales	売上原価	183,887	197,803	208,763	203,380	196,760	202,510
Gross profit	売上総利益	376,934	390,769	412,147	400,915	399,883	392,642
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	340,012	347,996	374,034	365,553	361,887	360,351
Income from operations	営業利益	36,922	42,773	38,113	35,362	37,996	32,291
Other income and expenses:	その他の損益:						
Interest and dividend income	受取利息及び受取配当金	4,183	4,696	5,095	2,982	3,160	2,663
Interest expense	支払利息	-790	-578	-520	-367	-384	-1,169
Gain on sales of marketable securities	有価証券売却益	1,351	1,263	2,325	1,324	3,159	2,109
Gain on sales of property and equipment	固定資産売却益	1,234	941	700	1,326	1,657	2,306
Gain (loss) on revaluation of securities	株式評価損益	—	-530	-2,328	-3,267	1,147	—
Exchange loss	為替差損	—	—	—	—	-2,182	-1,308
Restructuring expenses	構造改革費用	—	-1,183	-19,950	-7,560	—	-8,718
Net obligation at transition immediately expensed for post-employment benefits	退職給付引当金繰入	—	—	—	—	—	-69,072
Write-down of goodwill	営業権評価損	—	—	—	—	—	-13,226
Write-down of investments in securities and other investments	投資有価証券及びその他の投資評価損	—	—	—	—	—	-1,606
Equity in earnings of affiliates	持分法投資損益	601	858	26	104	190	-540
Others, net	その他収益・費用計	-819	446	-884	-893	-3,073	-3,368
Income (loss) before income taxes	税金等調整前当期純利益(損失)	42,682	48,686	22,577	29,011	41,670	-59,638
Income taxes	法人税等	25,267	29,177	5,465	18,003	24,916	-9,452
Minority interests in net income of consolidated subsidiaries	少数株主利益	92	-357	-244	-676	-1,460	5,094
Net income (loss)	当期純利益(損失)	17,507	19,152	16,868	10,332	15,294	-45,092

Note: Figures have been recalculated to reflect recent changes to the regulations for consolidated financial statements.

注: 数値は現行の連結財務諸表規則に則って、組み替えています。

Consolidated Financial Statements

連結財務諸表

Consolidated Statements of Cash Flows

連結キャッシュ・フロー計算書

¥ Millions 百万円

Fiscal year ended	決算期	2000/3	2001/3
Cash flows from operating activities:	営業活動によるキャッシュ・フロー		
Income(loss)before incometaxes	税金等調整前当期純利益(損失)	41,670	-59,638
Depreciation	減価償却費	25,586	28,641
Write-downofgoodwill	営業権評価損	-	13,226
Write-downofland	土地評価損	-	5,651
Write-downofinvestmentsinsecuritiesandotherinvestments	投資有価証券及びその他の投資評価損	-	1,606
Increaseinaccruedpost-employmentbenefits	退職給付引当金増加額	-	66,229
Amortizationofdifferencebetweeninvestmentcostsand equityinnetassetsacquired	連結調整勘定償却額	-1,702	-729
Interestanddividendincome	受取利息及び受取配当金	-3,160	-2,663
Interestexpenses	支払利息	384	1,169
Equityinearningsofaffiliates	持分法投資損益	-190	540
Gainonsalesofpropertyandequipment	有形固定資産売却益	-1,044	-858
Increaseinreceivables	売上債権の増加額	-6,056	-12,636
Increaseininventories	たな卸資産の増加額	-15,140	-11,466
Increaseinpayables	仕入債務の増加額	2,825	8,378
Other	その他	3,774	-1,661
Total	小計	46,947	35,789
Receiptofinterestanddividendincome	利息及び配当金の受取額	3,139	2,872
Paymentofinterestexpenses	利息の支払額	-426	-1,306
Paymentofincometaxes	法人税等の支払額	-15,336	-36,880
Cashflowsfromoperatingactivities	営業活動によるキャッシュ・フロー	34,324	475
Cash flows from investing activities:	投資活動によるキャッシュ・フロー		
Acquisitionofsecurities	有価証券の取得による支出	-38,711	-7,498
Proceedsfromsaleofsecurities	有価証券の売却による収入	44,588	6,621
Acquisitionofinvestmentsinsecurities	投資有価証券の取得による支出	-16,776	-20,905
Proceedsfromsaleofinvestmentsinsecurities	投資有価証券の売却による収入	9,840	41,009
Acquisitionofproperty,plantandequipment	有形固定資産の取得による支出	-31,714	-25,194
Proceedsfromsaleofproperty,plantandequipment	有形固定資産の売却による収入	4,207	4,819
Acquisitionofintangibleassets	無形固定資産の取得による支出	-4,227	-15,143
Acquisitionofnewlyconsolidatedsubsidiaries	連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の取得による支出	-	-4,835
Other	その他	958	-5,513
Cashflowsfrominvestingactivities	投資活動によるキャッシュ・フロー	-31,835	-26,639
Cash flows from financing activities:	財務活動によるキャッシュ・フロー		
Netincreaseinshort-termbankloans	短期借入による収入	3,768	6,681
Proceedsfromlong-termdebt	長期借入による収入	3,051	45,813
Repaymentoflong-termdebt	長期借入金返済による支出	-1,279	-27,300
Proceedsfromexerciseofwarrants	ワラント行使による収入	1,181	11,003
Acquisitionoftreasurystocks	自己株式売却による収入 / 購入による支出	2	-2,602
Retirementoftreasurystocks	自己株式消却額	-4,999	-7,451
Paymentofcashdividends	配当金の支払額	-5,844	-7,108
Paymentofcashdividendstominorityshareholders	少数株主への配当金の支払額	-598	-657
Cashflowsfromfinancingactivities	財務活動によるキャッシュ・フロー	-4,718	18,379
Exchangedifferenceofcashandcashequivalents	現金及び現金同等物に係る換算差額	-2,988	879
Netchangeincashandcashequivalents	現金及び現金同等物の減少額	-5,217	-6,906
Cashandcashequivalentsatbeginningofyear	現金及び現金同等物の期首残高	73,270	68,521
Increaseincashandcashequivalentsdueto additionalconsolidationofsubsidiaries	新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	468	402
Cash and cash equivalents at end of year	現金及び現金同等物の期末残高	68,521	62,017

Note: The new regulations relating to consolidated financial statements have been adopted since fiscal 2000.

注: 改正後の連結財務諸表規則の規定を適用

Consolidated Financial Statements

連結財務諸表

Consolidated Statements of Cash Flows (Reference) 連結キャッシュ・フロー計算書(参考)

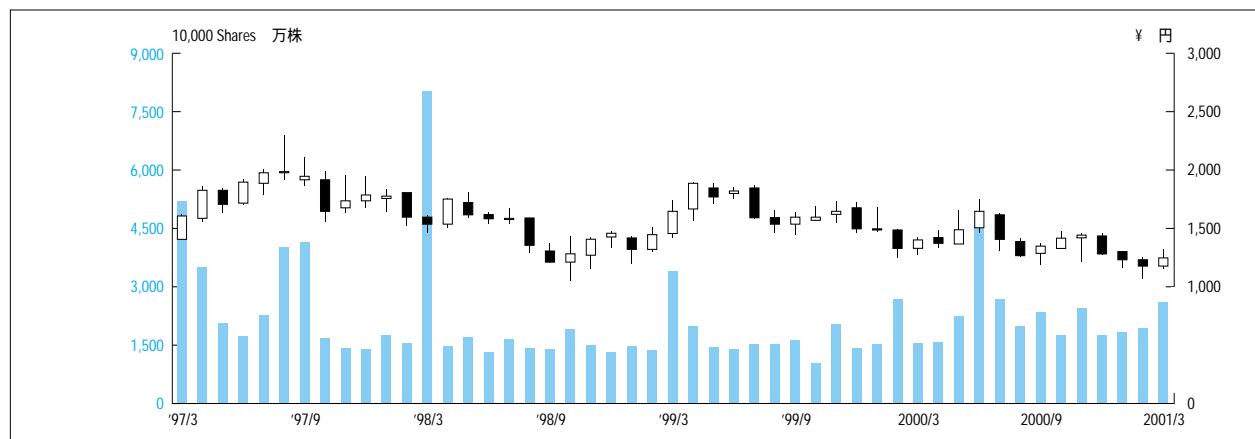
Fiscal year ended	決算期	¥ Millions 百万円		
		97/3	98/3	99/3
Cash flows from operating activities:	営業活動によるキャッシュ・フロー			
Net income	当期純利益	19,152	16,868	10,332
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by operating activities:	営業活動から得た資金への調整			
Depreciation	減価償却費	14,881	15,901	16,517
Amortization	無形固定資産・繰延資産・ 連結調整勘定の償却	6,363	8,341	7,936
Minority interests in net income of consolidated subsidiaries	少数株主利益	357	244	676
Translation gains from forward exchange contracts	為替予約差益振替額	-576	-272	-272
Provision for accrued severance indemnities	退職給与引当金繰入	31	332	1,522
Equity in earnings of affiliates	持分法投資利益	-858	-26	-104
Gain on sales of equipment and property	固定資産売却益	-941	-700	-1,326
Changes in assets and liabilities:	資産及び負債の増減			
Decrease (increase) in receivables	受取手形及び受取債権の減(増)	-7,709	-12,577	9,357
Decrease (increase) in inventories	たな卸資産の減(増)	-3,444	-10,816	5,543
Decrease (increase) in income taxes refundable	未収法人税等の減(増)	—	-10,126	10,126
Decrease (increase) in deferred income taxes	前払税金の減(増)	1,942	-1,912	2,463
Increase (decrease) in other current assets	その他の流動資産の増(減)	-847	-427	-2,150
Decrease (increase) in payables	支払手形及び支払債務の減(増)	622	2,193	-4,482
Increase (decrease) in accrued income taxes	未払法人税等の増(減)	713	-9,786	3,250
Decrease (increase) in other current liabilities	その他の流動負債の減(増)	6,388	4,508	-4,640
Other, net	その他計	1,425	197	-13,542
Net cash provided by operating activities	営業活動によるキャッシュ・フロー	37,499	1,942	41,206
Cash flows from investing activities:	投資活動によるキャッシュ・フロー			
Acquisition of property, plant and equipment	有形固定資産の取得	-18,570	-34,121	-28,001
Decrease (increase) in investments in securities	投資有価証券の減(増)	-8,477	32,483	1,273
Decrease in investments in and advances to unconsolidated subsidiaries and affiliates	非連結子会社・関連会社への 投資・貸付の減	465	1,133	2,368
Proceeds from sale of property, plant and equipment	有形固定資産売却による資金増	3,087	2,725	3,744
Transfer of investments in securities to cash equivalents	投資有価証券の 流動資産への振替	8,114	8,893	—
Increase in intangibles and deferred charges	無形固定資産及び繰延資産の増	-16,613	-13,465	-9,101
Decrease (increase) in other	その他の減(増)	-3,535	4,591	668
Net cash provided by (used for) investing activities	投資活動によるキャッシュ・フロー	-35,529	2,239	-29,049
Cash flows from financing activities:	財務活動によるキャッシュ・フロー			
Borrowings of long-term debt	長期借入金の増	7	817	2,913
Repayment of long-term debt	長期借入金の減	-128	-626	-877
Proceeds from issue of bonds with warrants	新株引受権付社債発行による資金増	28,332	—	—
Proceeds from exercise of warrants	新株引受権行使による資金増	16,237	13,752	298
Redemption of bonds	新株引受権付社債償還	-32,000	—	—
Decrease in short-term loans	短期借入金の減	-4,319	-7,375	-305
Erasure of treasury stocks	自社株買入れ消却による資金減	—	—	-9,152
Cash dividends	配当金支払	-5,000	-5,221	-5,910
Net cash provided by (used for) financing activities	財務活動によるキャッシュ・フロー	3,129	1,347	-13,033
Net change in cash and cash equivalents	当期キャッシュ・フロー	5,099	5,528	-876
Cash and cash equivalents at beginning of year	期首資金残高	108,774	113,873	119,401
Cash and cash equivalents at end of year	期末資金残高	113,873	119,401	118,525

Stock Price Information

株価関連指標

Stock price range/Trading volume (Monthly)

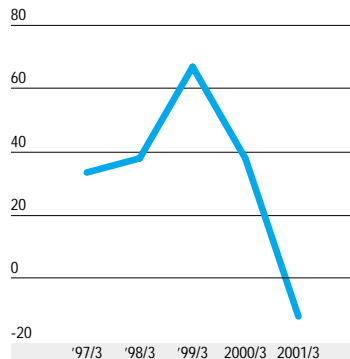
株価 / 出来高推移(月間)



Price/Earnings ratio (PER)

株価収益率

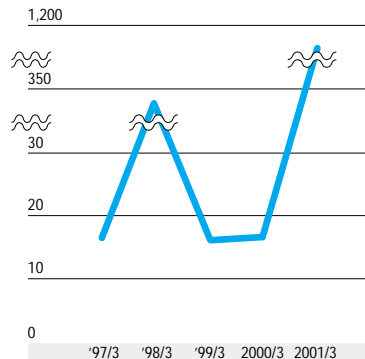
Times 倍



Price/Cash flow ratio (PCFR)

株価 / キャッシュ・フロー倍率

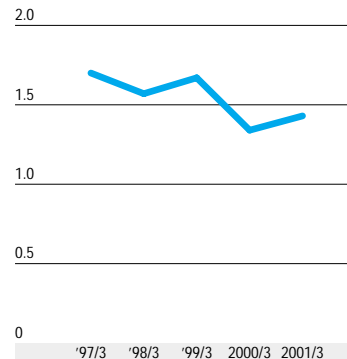
Times 倍



Price/Book value ratio (PBR)

株価純資産倍率

Times 倍



Fiscal year ended	決算期	97/3	98/3	99/3	2000/3	2001/3
Stock price range	株価					
High	高値	1,620	2,290	1,806	1,890	1,745
Low	安値	1,210	1,460	1,040	1,240	1,066
Close	終値	1,600	1,530	1,640	1,395	1,241
Trading volume (10,000 Shares)	出来高(万株)	23,550.4	32,092.4	20,060.3	19,915.5	28,036.5
Price/Earnings ratio (PER) (Times)	株価収益率(倍)	33.68	38.15	66.94	38.01	-11.62
Price/Cash flow ratio (PCFR) (Times)	株価 / キャッシュ・フロー倍率(倍)	17.20	332.61	16.75	16.93	1,103.11
Price/Book value ratio (PBR) (Times)	株価純資産倍率(倍)	1.70	1.57	1.67	1.34	1.43

Notes: Price/Earningsratio(PER)=Year-endshareprice/Netincome(loss)pershare

Price/Cashflowratio(PCFR)=Year-endshareprice/Cashflowpershare

Price/Bookvalueratio(PBR)=Year-endshareprice/Netassetspershare

Netassetspershare=ShareholdersEquitypershare

注: 株価収益率 = 年度末株価 / 1株当たり当期純利益(損失)

株価 / キャッシュ・フロー倍率 = 年度末株価 / 1株当たりキャッシュ・フロー

株価純資産倍率 = 年度末株価 / 1株当たり純資産額

1株当たり純資産額 = 1株当たり株主資本

Corporate Data

Shiseido Company, Limited

(As of March 31, 2001)

Head Office: 7-5-5, Ginza, Chuo-ku, Tokyo 104-8010, Japan
Tel:+81-3-3572-5111
Fax:+81-3-3574-8380
<http://www.shiseido.co.jp/e/>

Founded: September 1872

Common Stock: ¥64,507 million

Common Shares Issued: 418,587,199

Fiscal Year-end: March 31

Number of Shareholders: 36,459

Stock Listings: Common Stock - Tokyo Stock Exchange
American Depositary Receipts - U. S. Over-the-Counter

会社概要

株式会社 資生堂

(2001年3月31日現在)

本社所在地: 〒104-8010 東京都中央区銀座7丁目5番5号
Tel:03-3572-5111
Fax:03-3574-8380
<http://www.shiseido.co.jp/>

設立: 1872年9月

資本金: 645億7百万円

発行済株式総数: 418,587,199株

決算期: 3月31日

株主数: 36,459名

株式上場・公開: 普通株式 東京証券取引所
ADR 米国店頭市場

